

# I Jornada INVESTIGACIÓN 2006

*la investigación biomédica en España y En  
Europa: retos y oportunidades.*

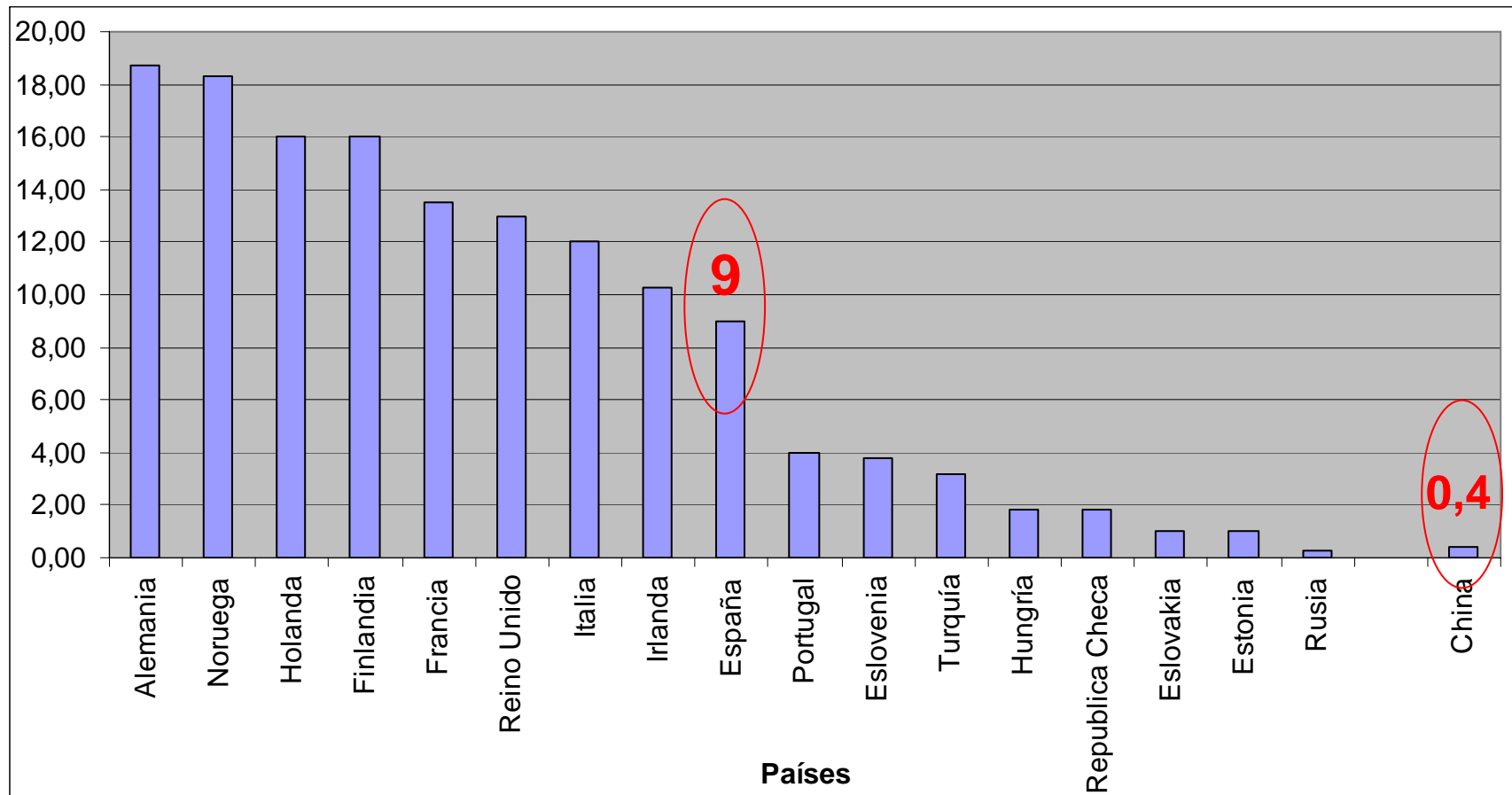
*10 de marzo 2006  
Madrid*

**Estrategias de anticipación.  
Claves para el éxito.**

**Agustín Segovia  
Director General de INCUBA BIOTECH S.L.**

## Este no es el único problema

€/hora



Fuente: WCY





## DEFINICION



Subvención  
Preparación de  
Propuestas internacionales




**APCs**  
Preparación  
Propuestas al 7PM

## DESARROLLO

### PLAN NACIONAL DE I+D+I



Subvenciones 25-75%



CREDITOS 0%  
CENIT: subvenciones 50%



+

7 PM



## EXPLOTACION



CREDITO 0%



## **Asignaturas pendientes:**

- **Ayudas de estado**
- **Patente comunitaria**
- **Movilidad de los investigadores**
- **Incentivos fiscales**
- **Sistema financiero para la UE**

## Un ejemplo: la biotecnología

### Europa y EEUU

La industria de biotecnología en Europa : 1976 compañías

La industria de biotecnología en los EEUU: 1830 compañías

Con aproximadamente el **mismo numero de empresas** en la UE y en los EEUU ,

- Se emplea **el doble de personal**,
- Se gasta **3 veces mas en I+D**,
- Capta **3-4 veces mas de capital riesgo** y
- Obtiene **4 veces mas financiación** vía créditos.

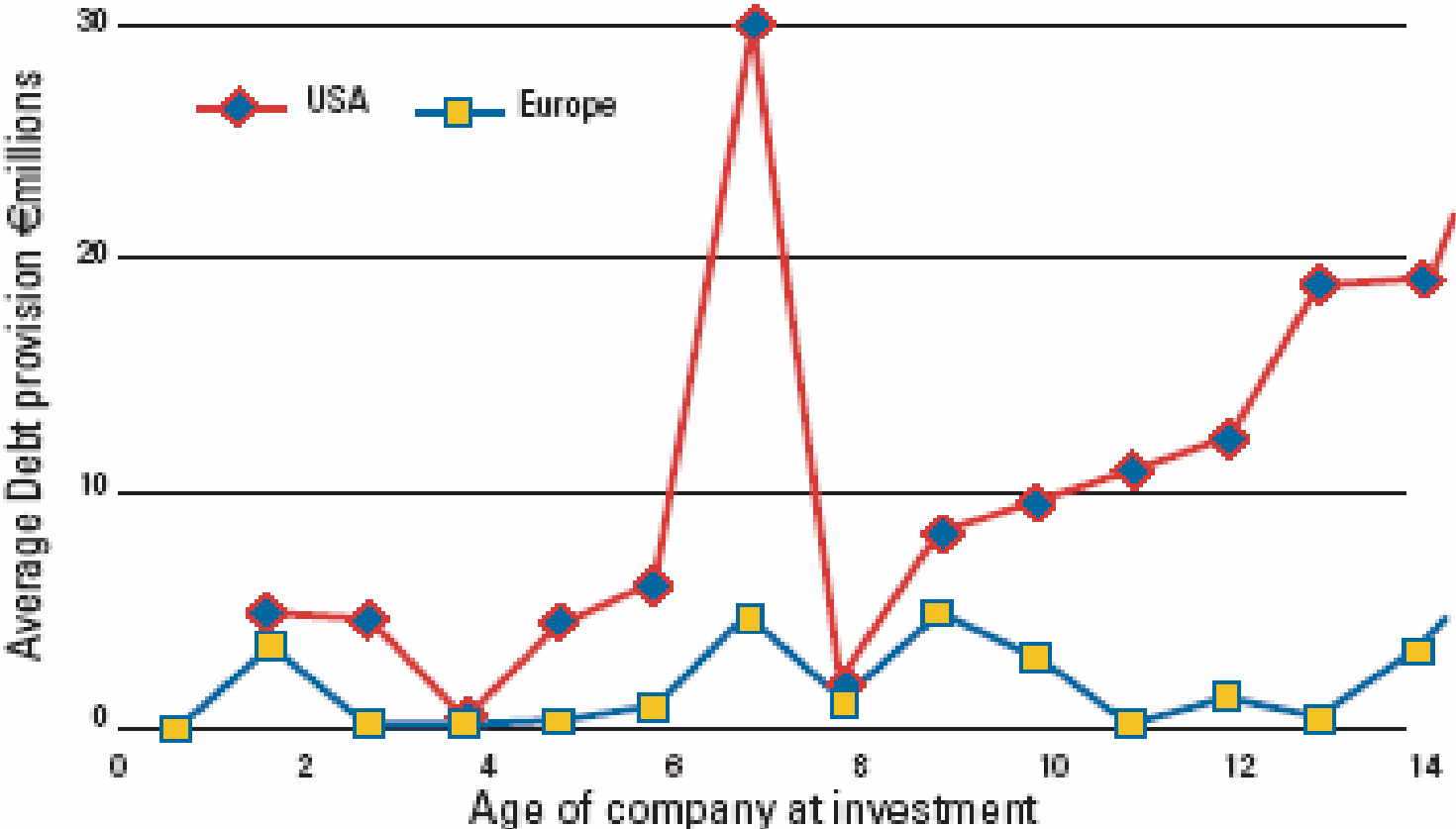
### Europa (2004)

- Obtuvo 940 M€ en capital riesgo
- Obtuvo **1.000 M€ en créditos**

### EEUU (2004)

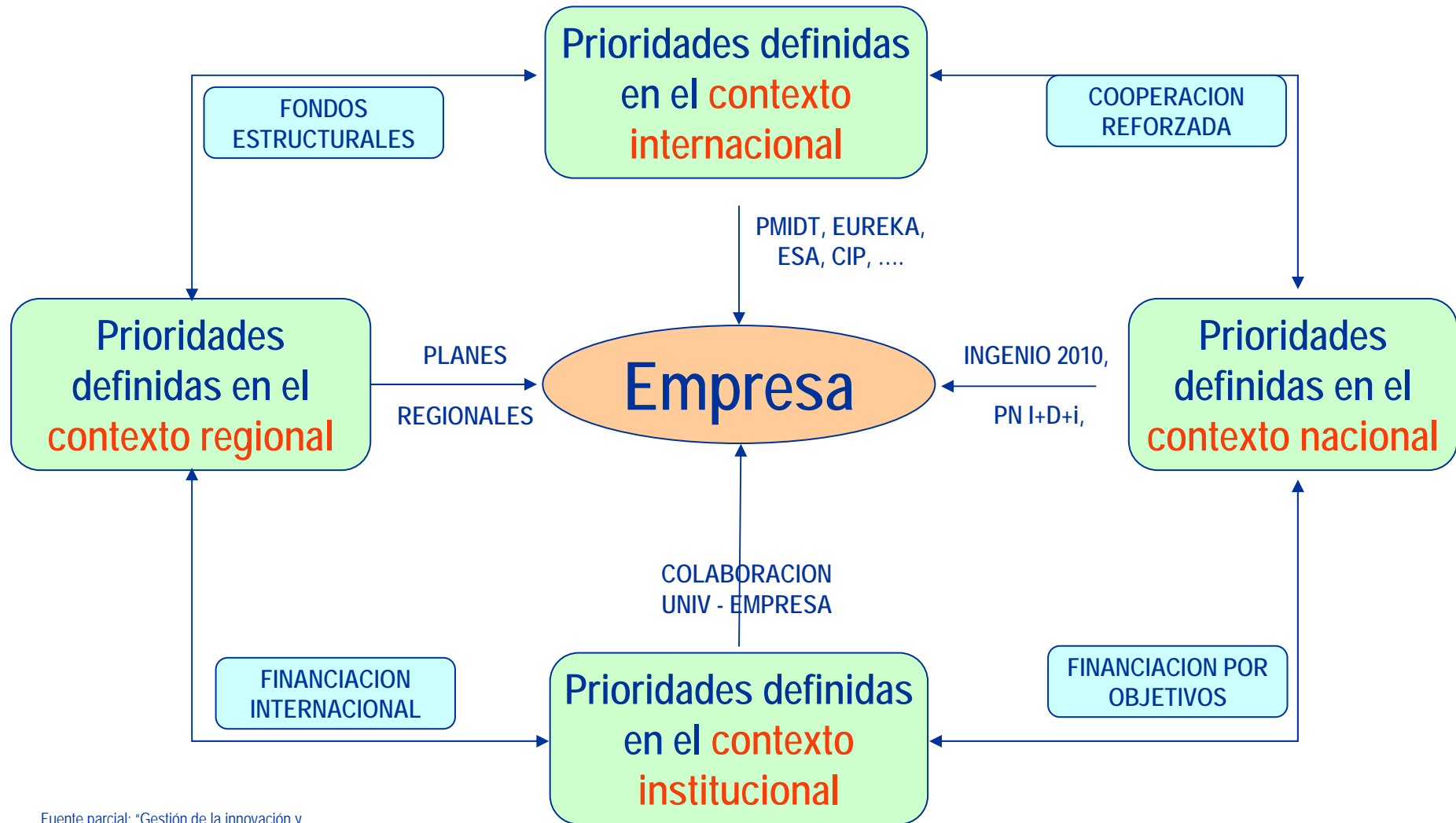
- Obtuvo 2.900 M€ en capital riesgo
- Obtuvo **4.300 M€ en créditos**

**Debt provision also helps US firms**



Source: Critical I comparative study for EuropaBio

**Las industrias europeas siguen, .... pero no crecen**



Fuente parcial: "Gestión de la innovación y la tecnología en las organizaciones"

Como establecer una estrategia de anticipación, adecuada y eficaz .....

- para posicionar su organización a nivel Europeo.
- para posicionar su proyecto en el programa adecuado

Las actividades de la Unión Europea pueden tener un impacto decisivo en sus actividades

## A través de la Legislación

Cambios en la legislación afectan profundamente los sectores industriales. Las empresas deben anticiparse.

**¿Estamos vigilando?**

## A través de la financiación

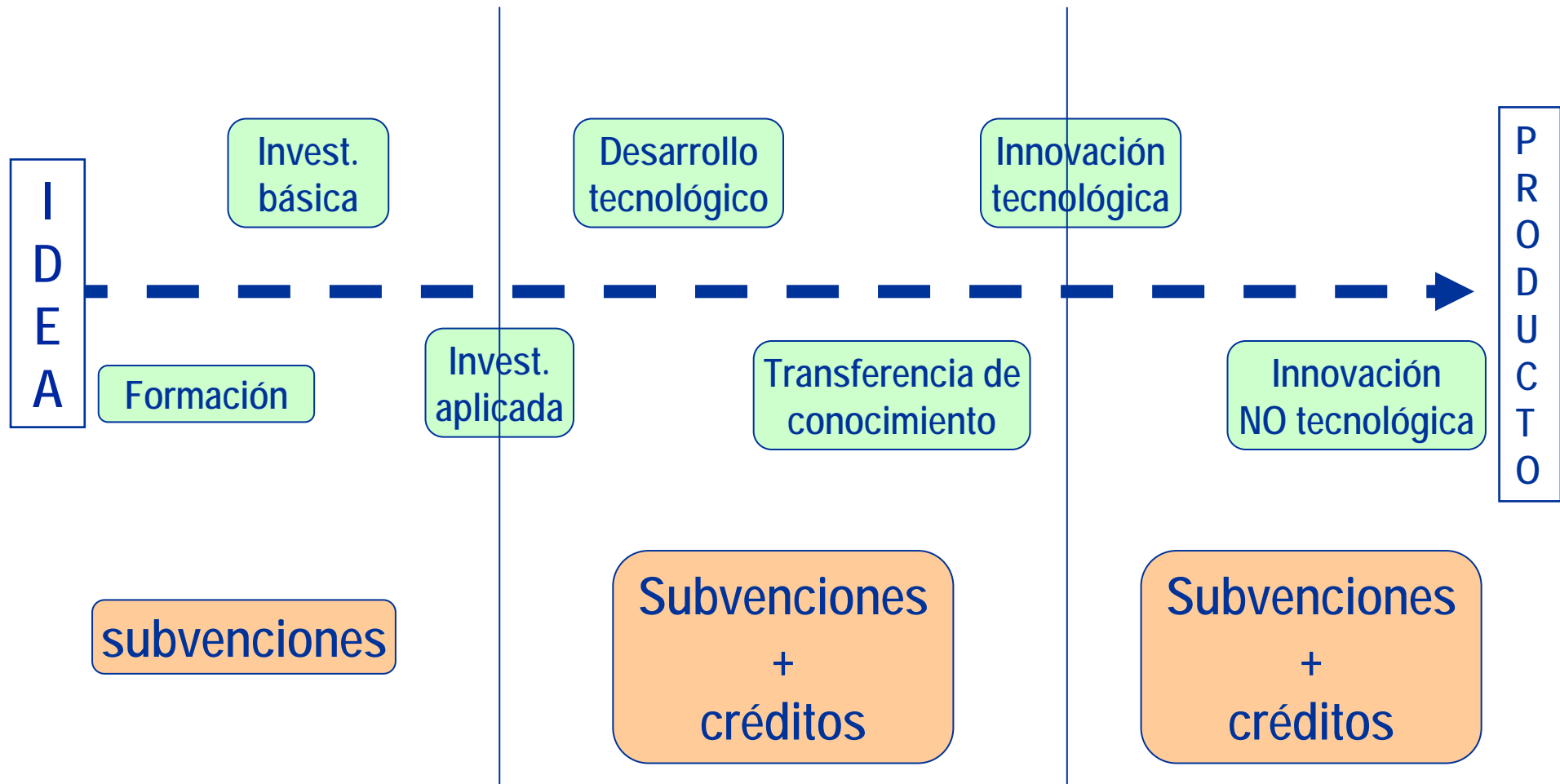
La Comisión Europea gasta **100 Millardos de Euros anuales** para apoyar proyectos europeos

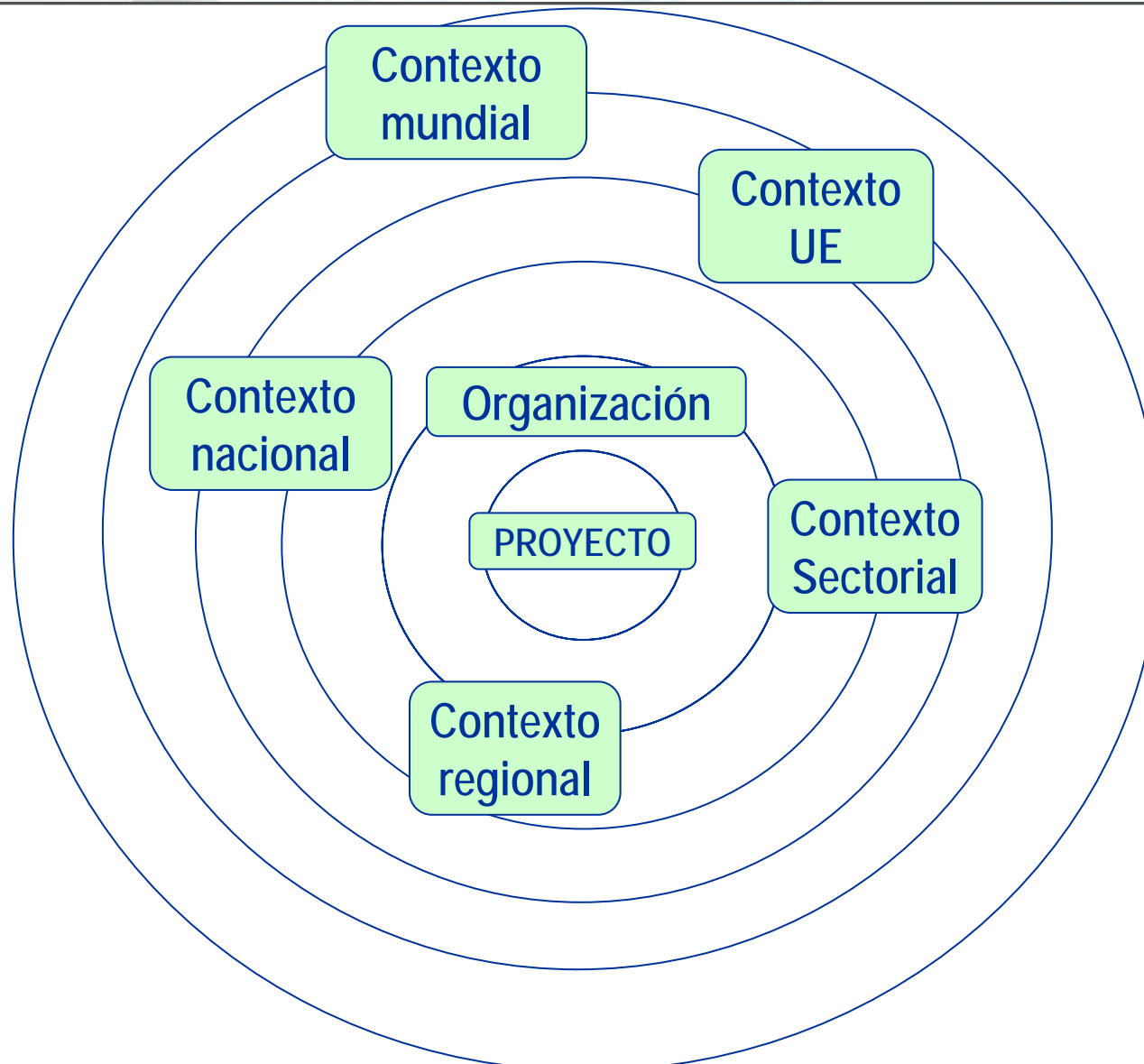
**¿Qué tipo de proyectos?**

- Analizar y **(re)**definir sus objetivos estratégicos de acuerdo con las prioridades de la Unión Europea
- Analizar su posición a nivel de la UE: redes de posibles socios, grupos de trabajos de la UE, Plataformas tecnológicas, identificación de contactos clave en las Instituciones de la UE, ..
- Identificar las fortalezas y las debilidades de nuestra organización de cara a los objetivos y a los factores clave de éxito de los programas de la UE

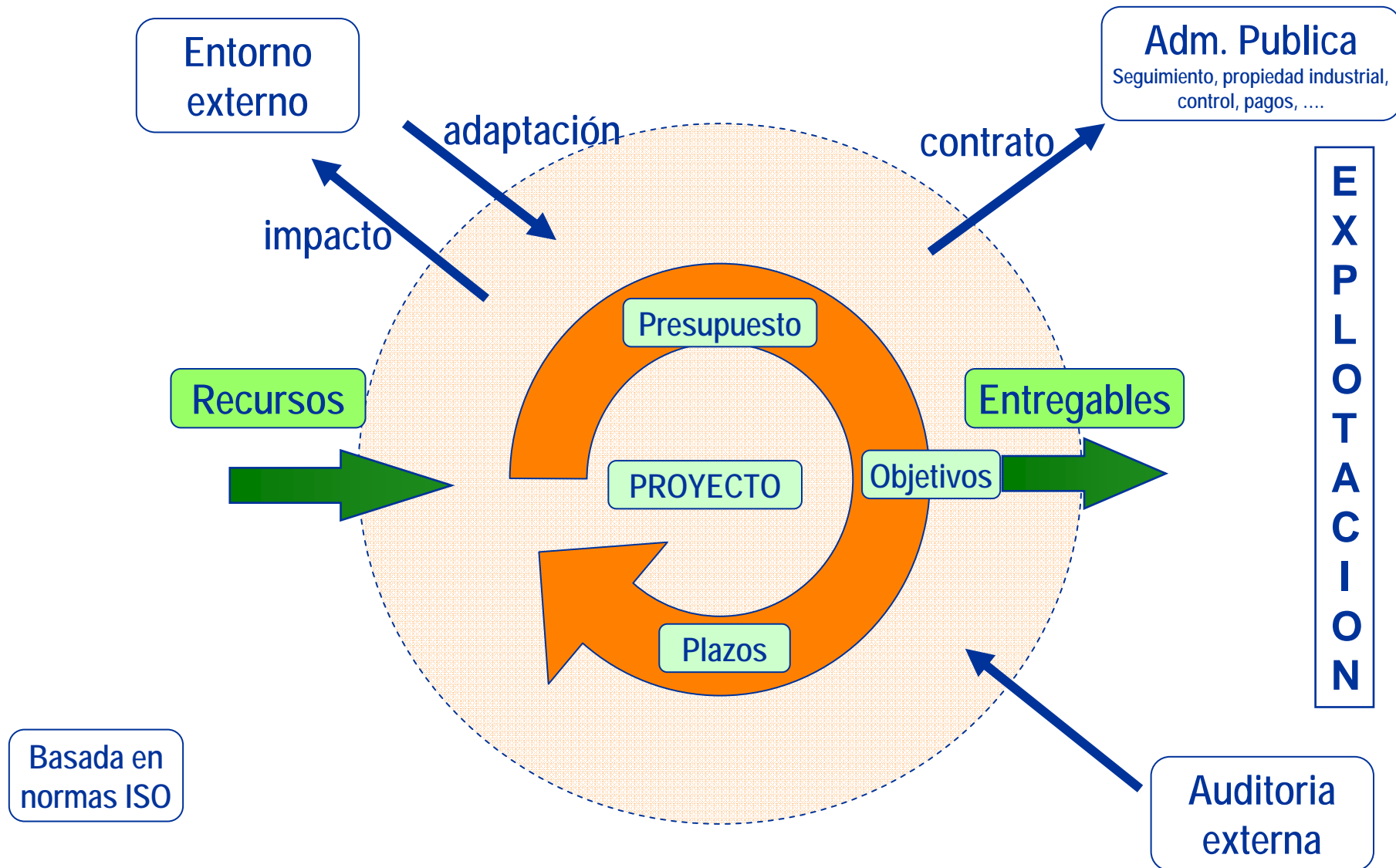
**¿Tiene una estrategia europea?**  
**¿La puede describir en una frase?**

- ¿financiación pública?
- ¿posicionamiento en el mercado?
- ¿asociaciones estratégicas?
- ¿estrategia de comunicación?
- ¿situar a su personal investigador?
- ¿legitimar sus actividades de investigación?
- ¿labelización de sus productos?
- ¿reconocimiento internacional?





- **Objetivos estratégicos de la UE**
  - Valor añadido europeo
  - Congruencia con otras políticas de la UE
  - Resultados: planes de implementación y explotación
- **Calidad de la gestión / implementación**
  - Calidad del partenariado (complementariedad), calidad de la gestión (logística, aspectos financieros y contractuales, ...)
  - Herramientas: desarrollo del proyecto. ISO, plataformas informáticas, ....



- Analizar y, si es necesario, adaptar su organización interna de acuerdo con las estrategias de la UE
- Realizar un seguimiento exhaustivo de los cambios en la legislación europea, y actuar de forma proactiva para influir en los procesos de toma de decisiones: alimentarlos con información relevante (relaciones públicas/lobbying)
- Organizar actividades de formación para dominar las claves de los programas de IDT

- Reflexionar en potenciales proyectos que su organización puede desarrollar: anticipándose a la publicación de las convocatorias (posicionarse de cara a los programas mas que a las convocatorias)
- Darse a conocer a los interlocutores clave en las Instituciones (aproximación a largo plazo): grupos de trabajos de la UE, Plataformas Tecnológicas, identificación de contactos clave en las Instituciones de la UE, ..
- Buscar YA, socios estratégicos a través de la identificación de redes europeas pertinentes

**Utilizar los programas de I + D + i  
como una caja de herramientas  
para la implementación de la  
estrategia de la empresa.**

**Todo se juega en la ejecución de los proyectos:  
profesionalizar  
la preparación y la gestión.**

Red internacional de expertos

Investigación

Europa accesible, gracias a la colaboración

BRUSELAS

Integración y complementariedad

INCUBA

Empleo

Educación

Innovación



**Gracias por su atención**



**[www.incuba.es](http://www.incuba.es)**

**[info@incuba.es](mailto:info@incuba.es)**

Rue Wiertz, 50/28B

B1050 BRUXELLES

Tel: + 32 (0)2 401 68 07 . Fax: + 32 (0) 2 401 68 68

Hnos García Noblejas, 37-A, 2ª planta

28037 MADRID

Tel: + 34 91 406 13 00 . Fax: + 34 91 383 27 96